



MERITURVALLISUUDEN JA -LIIKENTEEN TUTKIMUSKESKUS  
KOTKA MARITIME RESEARCH CENTRE



European Union  
European Regional Development Fund

Leverage from  
the EU  
2007-2013



# Parempi turvallisuus - alhaisemmat kustannukset

Parannusmahdollisuuksia Suomen merenkulussa

Pekka Räisänen  
Turun ammattikorkeakoulu  
Laivalaboratorio



TURUN AMMATTIKORKEAKOULU  
TURKU UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES

# Kehitys on tärkeää koska juuri nyt riskit ovat suuria

- Muutokset yrityksissä, esim. henkilöstössä, huollossa ja koulutuksessa voivat lisätä riskejä
- Yritysten taloudellinen liikkumavara toteutuneille riskeille on pienempi kuin hyvinä aikoina



# Merenkulussa kehitys on mahdollista

- Ylimmän johdon (tai omistajan) toimet vaikuttavat suuresti turvallisuuteen, juridinen vastuu on toimivalla johdolla
- Turvallisuuden hyvät käytännöt syntyvät usein alan parhaissa yrityksissä, samoin merenkulussa
- Etuja saavutettavissa mm. vakuutuksissa, miehityksessä ja myöhästymiskustannuksissa



# Ylimpään johtoon liittyvät riskit - Yleisjohtaminen

- **Riskit kannattavuudessa**, ja se että monet asiat ovat varustamojen vaikutusvallan ulkopuolella. (Eryisesti miehityskulut, sellainen lippuvaltioiden säätely joka hyödyttää muiden lippujen alla purjehtivia, tax-free- myynti, ympäristöasiat)
- **Kansi- ja konehenkilökunnan työkuorma** (erityisesti työnjako maaorganisaation ja laivaväen välillä, uusien työtehtävien tuoma kuormitus)
- **Osakkeenomistajien intressien epäsuorat vaikutukset** yritysriskeihin, ylimmän johdon juridinen vastuu, yhtiöketjujen vaikutus



# Ylimpään johtoon liittyvät riskit - Henkilöstö

- Rekrytointiin liittyvät riskit (erityisesti henkilökunnan saaminen, keskeisten henkilöiden testaus)
- Työsuojelu (erityisesti kustannukset verrattuna haverikustannuksiin)
- Työsuojelu- ja poissaolotilastojen vertailukohtien puute, esim. Lost Time Incidents



# Ylimpään johtoon liittyvät riskit - Merimiestaito ja navigointi

- Lastinkiinnitys (erityisesti kaatumisonnettomuuksiin nähden)
- Riskien tunnistaminen laivalla, yksinkertaisten tarkistuslistojen luominen



# Ylimpään johtoon liittyvät riskit

## - Tulipalo, tekniikka ja huolto

- Tulipaloriski
- Ennakoivan huollon puutteesta johtuva systemaattisen riskienhallinnan heikkous



# Ylimpään johtoon liittyvät riskit - Matkustaja-alukset

- Epäedullisen julkisuuden riski (erityisesti suuren onnettomuuden vaikutus elinkeinon matkustajavirtoihin)
- Turvallisuustoimien vaikutus matkustajalaivoilla



# Johtopäätökset ja jatkotoimet

- Tutkimuksessa käytettävä T&K- menetelmä helpottaa yhteisen turvallisuustiedon saatavuutta alan parhailta yrityksiltä ja lisää sen käyttöä
- Merkittävät turvallisuusparannukset ja kustannussäästöt ovat mahdollisia kohtuullisella vaivalla
- Työ on kesken, jatkuu Suomen Varustamot ry:n työryhmän kanssa
- Vielä yksi ylimmän johdon työryhmä olisi mahdollista muodostaa jos kiinnostuneita tahoja löytyy riittävästi
- Yhteystieto: Yliopettaja Pekka Räisänen, Turun ammattikorkeakoulu, [pekka.raisanen@turkuamk.fi](mailto:pekka.raisanen@turkuamk.fi), puh. +358 50 59 85 772

