



Kymenlaakson
ammattikorkeakoulu

University of Applied Sciences

Turvallisuusjohtaminen muilla aloilla – Mitä voimme oppia muilta?

Mirva Salokorpi, projektipäällikkö
Kymenlaakson ammattikorkeakoulu

Johdanto

WP 3 Turvallisuusjohtamisjärjestelmien vertailu

- Laivayhtiöiden välinen vertailu
- Muiden toimialojen turvallisuusjohtamisjärjestelmät
- Satamat erityishuomion kohteena

Tällä hetkellä olemassa vasta alustavia tuloksia.

- Lopulliset tulokset loppukevästä 2010

Turvallisuutta johdetaan vai hallitaan?

Management – johtamista vai hallintaa?

Mielikuvat ja käsitykset turvallisuusjohtamisesta?

- Vaikea hahmottaa?
- ”Joku” sanoo, mitä ja miten pitää tehdä.
- Keinotekoinen, byrokraattinen?

→ Pitäisi olla: Systemaattinen toimintatapa turvallisuuden (riskien) hallintaan.

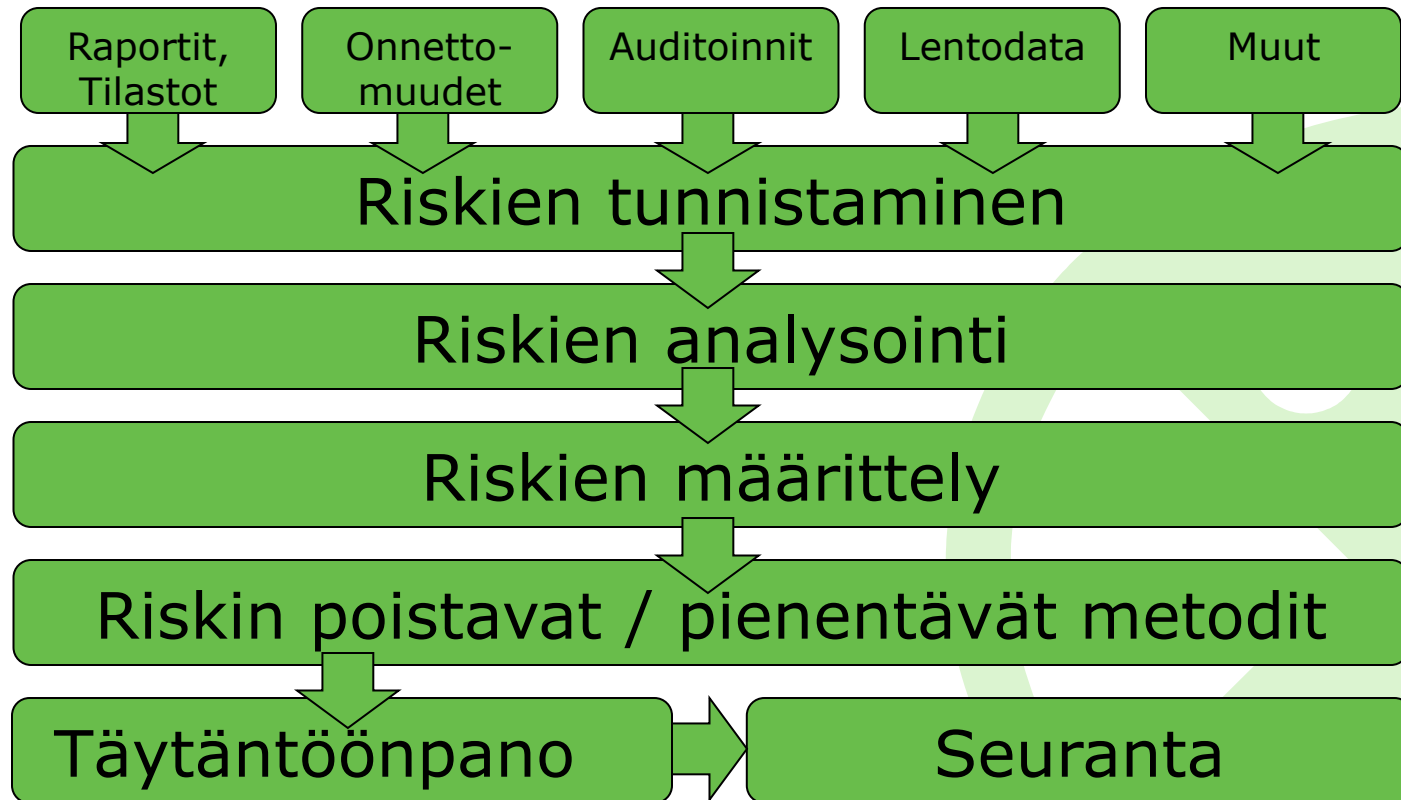
Mitä voimme oppia muilta?

Turvallisuuden ja riskien arviointi on turvallisuuden hallinnan (turvallisuusjohtamisen) ydin.

- ICAO: Turvallisuusriskien hallinta; vaaratekijöiden tunnistaminen sekä turvallisuusriskien arviointi ja lieventäminen
- ISO 28000: Turvallisuusriskien arviointi ja suunnittelu
- OHSAS: TTT-vaaratekijöiden tunnistaminen, riskin arviointi ja hallintatoimenpiteiden määrittäminen
- ISM:? (safeguards for identified risks)

ISM ei suoraan ohjaa riskien arviointiin. Alusten vettauksissa havaittu puutteita riskien arvioinnissa.

Riskien systemaattinen hallinta Finnairilla



Lähde: Finnair / Juha Gröhn

Mitä voimme oppia muilta?

Turvallisuudesta vastaavat tahot

- Esim. ICAO: Turvallisuusorganisaatio
- ISM: päällikkö ja DPA

Ohjeistaminen

- Ilmailu: "lähestulkoon kaikki ohjeistettu"
- VR: "suurin osa ohjeistettu, myös hyvin yksityiskohtaisella tasolla"
 - Voidaan ohjeistaa hyvin pitkälle.
 - Ohjeistamisella helpotetaan myös vastuullisten taakkaa.
 - Ohjeistaminen kuitenkin eri asia kuin turvallisuusjohtamisjärjestelmä.

Satamat ja turvallisuusjohtaminen

Satamien viranomaisvalvonta

- Hajautuu monelle viranomaiselle - turvallisuusasiat?

Satamissa pääasiassa sertifioituja laatu- ja työturvallisuusjohtamisjärjestelmiä

- OHSAS, ym. Ei huomioida suuronnettomuuksia riittävästi – keskittyy työterveyteen ja –turvallisuuteen
- Laatujohtamiset yleensä keskittyvät yksittäisiin komponentteihin kokonaisuuksien sijaan.

Satamien tilanne ei yhtenäinen, resurssipula ilmeinen, **yhteistyöllä / yhdistymisellä** merkittäviä etuja.

Kehittämisehdotuksia

Koulutustarpeita

- Henkilöstön käsitykset turvallisuudesta ja onnettomuuksien synnystä
- Inhimilliset tekijät
- Riskien hallinta, toimintamenetelmät

Työkaluja käytäntöjen kehittämiseen

- Resurssien varmistaminen, varustamon väen tukeminen, päällikön vastuun tukeminen
- Sovellusohjeita, käytännön työkaluja esimerkiksi riskien hallintaan
- Työryhmätyöskentely (varustamot / laajempi?)